

# Come redigere un business plan in una PMI

**DOCENTE:** Alberto Sposini, formatore e consulente aziendale in ambito economico

## **DESTINATARI:**

Il corso è rivolto a tutti coloro che sono coinvolti nella gestione aziendale: dai titolari delle PMI, a tutti coloro che hanno la responsabilità di organizzare e gestire l'azienda

## **CONTENUTI.**

- Concetto di budget e suo inserimento nel sistema di pianificazione e controllo dell'azienda
- Guida pratica alla preparazione del budget 2019 Come elaborare un budget economico
- Il budget finanziario
- Come impostare un sistema di flussi di cassa mensilizzati: alcuni modelli di possibile utilizzo Introduzione al reporting aziendale direzionale e al controllo di gestione
- Analisi degli scostamenti: la scomposizione delle varianti
- La ricerca delle cause degli scostamenti tra budget e consuntivo e azioni correttive: un esempio concreto Il rendimento del capitale investito
- Definizione e classificazione dei costi tra variabili e fissi Il break-even point: come calcolare il punto di pareggio
- Analisi dei margini di contribuzione Esempi concreti di budget economici che saranno oggetto di discussione in aula
- Analisi di bilancio per indici confrontati con quelli delle aziende concorrenti: alcuni esempi pratici
- Come preparare una relazione sulle prospettive aziendali da presentare ai terzi finanziatori (banche in particolare), utilizzando un linguaggio comune, in sede di presentazione di un conto economico interinale di periodo relativo alla gestione corrente, congiuntamente alla presentazione del conto economico previsionale

## **CALENDARIO:**

Durata 12 h

07/04, 14/04, 21/04 e 28/04 dalle 19 alle 22

Iscrizioni entro il 2 aprile 2021

## **SEDE:**

Videoconferenza - Piattaforma Zoom

## **QUOTA DI ISCRIZIONE**

Quota di iscrizione a partecipante:

- Soci Confartigianato: € 237,90 (€ 195,00 + IVA)
- Non soci Confartigianato: € 286,70 (€ 235,00 + IVA)

Le categorie che hanno fondi disponibili potranno godere del rimborso EBAV di 156,00 €. Le imprese che non hanno diritto al rimborso potranno godere di uno sconto del 10%. Nel caso di più iscritti della stessa azienda si applicherà uno sconto del 20% al secondo partecipante e ai successivi.



**CORSO RIMBORSATO**



CONFARTIGIANATO MARCA TREVIGIANA FORMAZIONE  
piazza delle Istituzioni 34 31100 Treviso 0422/433250 int. 1  
formazione@confartigianatoformazione.tv www.confartigianatoformazione.tv